



PARCO NATURALE MONTAVIC PARC NATUREL

**Parco Naturale  
MONT AVIC**

11020 Champdepraz  
Loc. Fabbrica n. 164  
Valle d'Aosta / Italia

Tel. 0125 960643  
Fax 0125 961002

Cod. Fisc. 90007180079  
P. IVA 00564270072

[www.montavic.it](http://www.montavic.it)  
e-mail [info@montavic.it](mailto:info@montavic.it)



GESTIONE AMBIENTALE VERIFICATA  
N. Registro I-000150

## PIANO DELLA PERFORMANCE

(allegato alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 42 del 22/07/2011)

### SOMMARIO

#### **Parte I: Struttura organizzativa dell'Ente**

- 1.1. Caratteristiche dell'ente (natura e ambiti di competenza )
- 1.2. Analisi della normativa di settore
- 1.3. Identità organizzativa dell'Ente: la mission, la vision e i valori

#### **Parte II: Risorse e performance**

- 2.1. Il Bilancio dell'Ente e i documenti di programmazione (principali poste di bilancio e documenti programmatici in uso)
- 2.2. L'allocazione delle risorse umane, strumentali e finanziarie alle funzioni organizzative
- 2.3. L'albero della performance (come si realizzano gli obiettivi politici: dalle linee guida agli obiettivi strategici)
  - 2.3.1. La performance organizzativa (indicatori di prestazione dell'organizzazione)
  - 2.3.2. La performance individuale (obiettivi del dirigente; indicatori di prestazione individuale)
- 2.4. Il sistema di valutazione (riferito alle linee contrattuali di comparto)

## Parte I: Struttura organizzativa dell'Ente

### 1.1. Caratteristiche dell'ente (natura e ambiti di competenza )

Il Parco Naturale Mont Avic, **ente non economico dipendente dalla Regione autonoma Valle d'Aosta**, è un organismo di diritto pubblico con organi di gestione nominati dall'Amministrazione regionale e personale facente parte del Comparto unico regionale.

L'area protetta, primo parco naturale valdostano, è stata istituita nell'ottobre 1989 (L.R. 19/10/1989, n.66. *Norme per l'istituzione del Parco Naturale Mont Avic*) al fine di conservare le risorse naturali presenti nell'alta valle del Torrente Chalamy (Comune di Champdepraz); tale settore geografico è caratterizzato da aspetti paesaggistici estremamente suggestivi e da ambienti modificati in misura del tutto marginale dall'attività dell'uomo: l'accidentata orografia ha infatti limitato da sempre le tradizionali attività agro pastorali e, più di recente, ha impedito lo sviluppo del turismo di massa sia estivo, sia invernale. Molteplici aspetti naturali arricchiscono l'area protetta: peculiari formazioni geologiche, estese foreste, endemismi floristici alpini e associazioni vegetali legate al substrato delle pietre verdi, decine di specchi d'acqua, di acquitrini e torbiere che non hanno eguali per numero ed estensione in Valle d'Aosta, una fauna rappresentata da tutti i più noti animali a diffusione alpina presenti nella Regione.

La nascita del Parco Naturale Mont Avic ha rappresentato l'atto conclusivo di un lungo iter amministrativo iniziato nel 1978 con l'acquisizione in uso novantanovenne da parte della Regione Autonoma Valle d'Aosta di 1.604 ettari di terreno di proprietà della Teksid S.p.A. , definitivamente passati all'Amministrazione regionale nel 2011; il contratto di enfiteusi prevedeva l'avvio di interventi di tutela e miglioramento degli ambienti inclusi nell'alto vallone di Champdepraz: tale finalità ha trovato il suo naturale sbocco nell'istituzione del Parco Naturale, avvenuta con il consenso della locale Amministrazione comunale e l'adesione di proprietari privati.

Nel maggio 2003, su richiesta dell'Amministrazione comunale di Champorcher (deliberazioni del Consiglio Comunale n. 27/2002 e n. 3/2003), la Regione Autonoma Valle d'Aosta ha approvato l'inclusione nel territorio del Parco dell'area denominata *«Vallone di Dondena»* (Deliberazione 19 marzo 2003, n. 3106/XI del Consiglio Regionale e Decreto del Presidente della Regione del 16 maggio 2003, n. 390).

Tale ampliamento (che ha comportato l'annessione di 2.225 ha) ha portato a complessivi 5.747 ha la superficie dell'area protetta. Il territorio annesso al Parco del Mont Avic rappresenta un'area di grande pregio naturalistico: vanno infatti segnalati una notevole ricchezza floristica favorita dall'eterogeneità dei substrati presenti nonché un'elevata densità di specie faunistiche tipiche delle zone alpine, quali stambecco, camoscio e marmotta. Sono inoltre presenti affioramenti di calcescisti e vaste superfici di prateria alpina, ambienti precedentemente poco o per nulla rappresentati nella valle di Champdepraz, il Lago Miserin ed altri specchi d'acqua che ben si integrano con la valenza paesaggistica del Parco dove i numerosi laghi alpini presenti costituiscono un fattore particolare ed unico.

Nell'agosto 2004 la Regione Autonoma Valle d'Aosta con la L. R. 10 agosto 2004, n. 16, *«Nuove disposizioni in materia di gestione e funzionamento del Parco naturale Mont Avic. Abrogazione delle leggi regionali 19 ottobre 1989, n. 66, 30 luglio 1991, n. 31, e 16 agosto 2001, n. 16»* ha dotato il Parco Naturale Mont Avic di un nuovo strumento normativo, abrogando la prima legge istitutiva del Parco (L.R. 19/10/1989, n.66 e s.m.i.), modificando la composizione del Consiglio di Amministrazione con inserimento dei rappresentanti del territorio in Comune di Champorcher e prevedendo un adeguamento alle Direttive Europee concernenti la conservazione degli habitat naturali e seminaturali e della flora e della fauna selvatica, nonché la conservazione degli uccelli

selvatici (rispettivamente *Direttiva 92/43/CEE* *δHabitatö* e *Direttiva 79/409/CEE* *δUccelliö*) ed alla normativa nazionale in materia di aree naturali protette e di conservazione e valorizzazione degli aspetti naturalistici ed ambientali.

In riferimento alla *δRete Natura 2000ö*, sistema coordinato e coerente di aree destinate alla conservazione della diversità biologica presente nel territorio dell'Unione europea e regolamentato dalle direttive sopra citate, il Parco è classificato Sito di Importanza Comunitaria (SIC IT202000) e Zona di Protezione Speciale (ZPS IT1202020).

Le **finalità del Parco** sono le seguenti:

- disciplinare e controllare la fruizione del territorio a fini scientifici, culturali, didattici e ricreativi;
- tutelare, valorizzare e restaurare le risorse paesaggistiche, storiche, ambientali e naturali della zona, stimolando e promuovendo, ove necessario, la costruzione di strutture adeguate, purché compatibili con la finalità istituzionale del Parco Naturale;
- diffondere la conoscenza del Parco mediante la commercializzazione, vendita, sponsorizzazione di pubblicazioni ed altri prodotti editoriali inerenti le caratteristiche dell'area protetta ed ogni altra attività dell'Ente;
- promuovere ogni iniziativa necessaria o utile alla qualificazione delle attività produttive locali e contribuire a migliorare le condizioni di vita dei residenti, purché entrambe siano compatibili con la valorizzazione e la riqualificazione dell'ambiente.

L'Ente dispone di varie strutture operative, in parte di proprietà ed in parte locate da terzi o rese disponibili in concessione dall'Amministrazione regionale:

Sede Amministrativa

(località Fabbrica a Champdepraz)

Centro Visitatori e foresteria (località Covarey a Champdepraz)

Villa Biamonti ó nuovo centro visitatori in corso di realizzazione

(località Castello a Champorcher)

Alloggio ad uso del personale (località Petit Mont Blanc a Champorcher)

Alpeggio Pra Oursie, composto da tre fabbricati rurali ad uso agriturismo (località Pra Oursie a Champdepraz)

Alpeggio Pian Tsaté, composto da un fabbricato rurale (località Pian Tsaté a Champdepraz)

Casotto del Gran Lac

(località Gran Lac a Champdepraz)

Casotto del Lac Gelé

(località Lac Gelé a Champdepraz)

Casotto di Panaz

(località Alpe di Panaz a Champdepraz)

Punto informativo

(località Fabbrica a Champdepraz)

Il Parco si è dotato dal 1994 di un proprio piano, denominato **Piano di Gestione Territoriale** (approvato con deliberazione del Consiglio regionale 22 giugno 1994, n. 753/X), che costituisce lo strumento guida per l'attuazione dei processi di salvaguardia e di sviluppo dell'area e che, sulla

base di analisi riguardanti le caratteristiche ambientali del territorio, ne definisce il perimetro, la zonazione e le norme per il controllo delle attività e per disciplinare i comportamenti di coloro che vivono, frequentano e in generale fruiscono del territorio protetto. Il Piano di Gestione Territoriale (PGT) del Parco è attualmente soggetto a revisione ed integrazione ed un nuovo testo adeguato alla nuova estensione territoriale e alle vigenti normative ambientali dovrà essere adottato dal Consiglio di Amministrazione e sottoposto all'approvazione della Giunta regionale.

Il **Regolamento del Parco**, anch'esso soggetto a revisione, è parte integrante del P.G.T. e specifica, con un grado maggiore di dettaglio, le disposizioni volte a regolamentare le varie attività.

### Il Sistema di Gestione Ambientale (SGA)

L'Ente Parco del Mont Avic, al fine di dotarsi di un valido strumento operativo per la gestione delle proprie attività istituzionali (monitoraggio ambientale, sorveglianza, attività scientifica e di educazione e divulgazione ambientale) e di quelle dei terzi operanti sul territorio di propria competenza, nonché di poter valutare e migliorare le proprie prestazioni ambientali in modo da garantire e promuovere la conoscenza, conservazione e valorizzazione degli aspetti naturalistici, territoriali e culturali dell'area protetta, ha attivato nel 2001 l'implementazione di un **Sistema di Gestione Ambientale** conforme ai requisiti della norma UNI EN ISO 14001 e del Regolamento comunitario EMAS, con il contributo della Regione Autonoma Valle d'Aosta. Tale attività ha consentito all'Ente Parco di conseguire la **certificazione UNI EN ISO 14001** in data 26 febbraio 2003. In data 20 maggio 2003 è stata quindi ottenuta la **registrazione EMAS**: il Parco Naturale Mont Avic è la prima area naturale protetta, in Italia ed in Europa, ad avere ottenuto tale prestigioso riconoscimento dalla Comunità Europea. Il settore di attività secondo la classificazione NACE è il n°91.04 e prevede la gestione, conservazione e valorizzazione degli aspetti naturalistici, territoriali e culturali dell'area protetta.

L'obiettivo del SGA è la realizzazione di un sistema di gestione ottimale degli aspetti ambientali connessi alle attività svolte sul territorio del Parco, al fine di ridurre in modo continuativo gli impatti ambientali indotti in ogni condizione operativa, realizzando, controllando e dimostrando non solo la conformità alle leggi vigenti, ma anche buone prestazioni ambientali, coerenti con la Politica Ambientale dell'organizzazione e con gli obiettivi fissati. Il Sistema di Gestione Ambientale si applica a tutte le attività svolte sul territorio del Parco che possono interagire con l'ambiente. In particolare si applica a quegli aspetti ambientali sui quali l'organizzazione può esercitare un controllo e ci si può attendere che abbia influenza. È stato pertanto redatto un Manuale del Sistema di Gestione Ambientale (MSGA) allo scopo di evidenziare i principali processi organizzativi e tecnici messi in atto nell'ambito del SGA al fine di costituire un documento di riferimento per tutte le attività lavorative rivolte al miglioramento continuo dell'efficienza e delle prestazioni ambientali dell'organizzazione.

Il Manuale del Sistema di Gestione Ambientale (MSGA) viene utilizzato:

- come guida generale delle attività previste nel SGA;
- come base nei programmi di formazione sulla gestione ambientale del personale;
- come guida nelle verifiche ispettive interne e da parte di Terzi;
- come documento informativo del SGA in caso di visite;
- come documento dimostrativo nei confronti delle parti interessate della capacità dell'organizzazione di assicurare la conformità con la Politica Ambientale adottata e con gli obiettivi stabiliti.

Esso è stato strutturato in modo da sviluppare tutti i requisiti previsti dalla norma ISO 14001 e dal Regolamento EMAS, come indicato nel seguente prospetto:

	SEZIONI MSGA	RIF. ISO 14001	RIF. EMAS
1.	SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE	1.	-
2.	RIFERIMENTI NORMATIVI	2.	-
3.	DEFINIZIONI	3.	-
4.	REQUISITI DEL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE	4.	-

4.1.	<b>REQUISITI GENERALI</b>	4.1.	A.1.
4.2.	<b>POLITICA AMBIENTALE</b>	4.2.	A.2.
4.3.	<b>PIANIFICAZIONE</b>	4.3.	A.3.
4.3. 1.	<b>ASPETTI AMBIENTALI</b>	4.3.1.	A.3.1.
4.3. 2.	<b>PRESCRIZIONI LEGALI E ALTRE PRESCRIZIONI</b>	4.3.2.	A.3.2.
4.3. 3.	<b>OBIETTIVI, TRAGUARDI E PROGRAMMA</b>	4.3.3.	A.3.3.
4.4.	<b>ATTUAZIONE E FUNZIONAMENTO</b>	4.4.	A.4.
4.4. 1.	<b>RISORSE, RUOLI, RESPONSABILITÀ E AUTORITÀ</b>	4.4.1.	A.4.1.
4.4. 2.	<b>COMPETENZA, FORMAZIONE E CONSAPEVOLEZZA</b>	4.4.2.	A.4.2.
4.4. 3.	<b>COMUNICAZIONE</b>	4.4.3.	A.4.3.
4.4. 4.	<b>DOCUMENTAZIONE</b>	4.4.4.	A.4.4.
4.4. 5.	<b>CONTROLLO DEI DOCUMENTI</b>	4.4.5.	A.4.5.
4.4. 6.	<b>CONTROLLO OPERATIVO</b>	4.4.6.	A.4.6.
4.4. 7.	<b>PREPARAZIONE E RISPOSTA ALLE EMERGENZE</b>	4.4.7.	A.4.7.
4.5.	<b>VERIFICA</b>	4.5.	A.5.
4.5. 1.	<b>SORVEGLIANZA E MISURAZIONE</b>	4.5.1.	A.5.1.
4.5. 2.	<b>VALUTAZIONE DEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI</b>	4.5.2.	A.5.2.
4.5. 3.	<b>NON - CONFORMITÀ, AZIONI CORRETTIVE E AZIONI PREVENTIVE</b>	4.5.3.	A.5.3.
4.5. 4.	<b>CONTROLLO DELLE REGISTRAZIONI</b>	4.5.4.	A.5.4.
4.5. 5.	<b>AUDIT DEL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE</b>	4.5.5.	A.5.5.
4.6.	<b>RIESAME DELLA DIREZIONE</b>	4.6.	A.6.

Il MSGA costituisce inoltre una guida per l'utilizzo delle procedure e dei relativi allegati che sono state realizzate al fine di attuare un'ottimale gestione di tutte le attività che possono influire sulle prestazioni ambientali dell'organizzazione, comprese quelle svolte da terzi sul territorio dell'area protetta.

In particolare tra le procedure predisposte nell'ambito del SGA, grande attenzione è dedicata al controllo operativo, alla prevenzione e gestione delle emergenze ed alla sorveglianza e misurazione delle prestazioni ambientali. Tra le PGA attive vanno evidenziate:

- una procedura atta a sistematizzare l'effettuazione da parte dei Guardaparco delle attività di controllo degli elementi maggiormente sensibili presenti sul territorio del Parco e delle attività svolte da terzi su di esso, cui sono associati aspetti ambientali significativi;
- una procedura per la gestione delle possibili situazioni di emergenza ambientale dovute a cause antropiche (attività dell'organizzazione o attività svolte da terzi sul territorio) o ad eventi naturali (con particolare riferimento al rischio di incendi boschivi, al rischio idrogeologico e valanghivo ed al rischio di diffusione di epizootie dal bestiame monticato alla fauna selvatica);
- una procedura per definire le modalità di controllo e registrazione dei consumi di risorse naturali e materie prime presso tutti i centri di consumo dell'Ente Parco;
- una procedura per il monitoraggio e la registrazione della frequentazione turistica dell'area protetta;
- una procedura per la gestione ed il monitoraggio dei voli alpini attuata in collaborazione con le ditte di elitransporto locali;

- una procedura per la gestione e la registrazione di tutte le attività di gestione faunistica operate sul territorio dai vari soggetti istituzionali;
- una articolata procedura per la gestione di tutte le attività di monitoraggio floristico-vegetazionale e faunistico.

### **Descrizione delle attività dell'Ente**

Per ciò che concerne le sue attività, il Parco segue le linee guida contenute nel P.G.T. e si avvale del Sistema di Gestione Ambientale sopra descritto. I principali campi di azione dell'organizzazione sono descritti qui di seguito.

#### ***Monitoraggio ambientale***

Il monitoraggio ambientale consiste nel controllo dell'andamento di fenomeni fisici, chimici e biologici in una data area, che implica l'analisi, normalmente condotta su base statistica, di dati riferiti a prolungati periodi di tempo, relativi ad una rete di punti di misura.

Tale attività viene svolta all'interno dell'area protetta:

- direttamente dal personale del Parco e consiste nella raccolta di dati climatologici, raccolta ed archiviazione dati botanici (ordinari, straordinari), raccolta ed archiviazione dati faunistici, ecc.
- da terzi su commissione dell'Ente Parco per quanto concerne analisi specialistiche di maggior dettaglio.

Per quanto concerne le attività svolte direttamente dal personale del Parco si evidenziano la gestione diretta di stazioni meteorologiche, il rilievo e la registrazione dati nivometrici, la raccolta di dati floristici (controllo di stazioni note e segnalazione di nuove stazioni di specie rare o localizzate), la gestione mediante GIS delle informazioni floristico-vegetazionali, la raccolta ed archiviazione anche su GIS di dati faunistici (inclusi periodici conteggi di alcune specie condotti con metodologie standardizzate).

Il personale del Parco collabora inoltre allo sviluppo di studi, ricerche ed analisi specialistiche commissionate dall'Ente Parco stesso, mettendo a disposizione le proprie strutture ed attrezzature. Ne è previsto il coinvolgimento a vario livello anche nel caso di attività di controllo e monitoraggio svolte da altri soggetti istituzionali, quali ad esempio i programmi di controllo delle popolazioni faunistiche o i piani di abbattimento selettivi o catture. Si evidenzia come la maggior parte delle attività di ricerca svolte dal Parco sul proprio territorio si inseriscano all'interno di progetti finanziati con fondi comunitari.

#### ***Attività scientifica e di educazione e divulgazione ambientale***

Il Parco collabora col Museo Regionale di Scienze Naturali di Saint Pierre, con vari dipartimenti universitari, aree protette e gruppi di ricerca internazionali. Il personale dell'Ente partecipa regolarmente a convegni e ad altre manifestazioni concernenti le aree protette e aspetti ambientali oggetto di studio anche nell'area del Mont Avic, promuovendo scambi di informazioni sia fra i ricercatori sia a livello del grande pubblico. A tal proposito, il Parco è fra i fondatori del "Coordinamento Aree Protette Ofiolitiche", gruppo con finalità sia scientifiche sia divulgative che riunisce Parchi e Riserve caratterizzati dal particolare substrato delle ofioliti. Le ricerche promosse dal Parco Naturale Mont Avic sono pubblicate in via preferenziale sulla "Revue valdôtaine d'Histoire Naturelle" e vengono edite come estratti nell'ambito della collana "Cahiers du Parc", trattando argomenti che spaziano dall'idrologia, alla botanica, alla zoologia e alle scienze forestali e agronomiche. I risultati di altre ricerche estremamente specialistiche sono stati pubblicati su riviste settoriali italiane ed estere o su atti di convegni. L'attività editoriale di taglio divulgativo comprende invece numerosi opuscoli e pieghevoli illustrati, monografie, una cartina geografica in scala 1:25.000 ed un video istituzionale.

Per quanto riguarda l'educazione ambientale, il Parco organizza visite d'istruzione e tirocini, coinvolgendo studenti liceali e universitari italiani e stranieri. In collaborazione con diverse università italiane e straniere il Parco collabora alla gestione di stage e lavori di tesi su argomenti ecologici; sono state inoltre effettuate varie attività didattiche con classi di scuole elementari e medie ed istituti superiori.

Presso il **Centro Visitatori** il Parco mette a disposizione del pubblico un laboratorio didattico, il dispositivo di volo virtuale *ViViAlpö* che consente di sorvolare l'intero Arco alpino alla scoperta delle aree protette, un plastico in scala 1:5.000, nonché la disposizione museale del parco segreto che tratta gli aspetti peculiari e meno evidenti dell'area protetta coinvolgendo attivamente il visitatore con l'ausilio di sistemi meccanici ed elettronici. Vari **sentieri guidati** descrivono particolarità naturali e storico-culturali del territorio. A ciò si aggiunge un **servizio informativo** fornito al pubblico da personale specializzato (guide escursionistiche naturalistiche) sia presso il Centro Visitatori, sia lungo la rete sentieristica durante le stagioni di maggiore afflusso. Completano il quadro dei dispositivi a disposizione dei visitatori il **Punto informativo** sito in località Fabbrica di Champdepraz, il materiale informativo cartaceo (opuscoli, pieghevoli, monografie) e elettronico (siti Internet [www.parks.it](http://www.parks.it) e [www.montavic.it](http://www.montavic.it); *social networks*).

Presso la sede di Champdepraz è stata allestita una **biblioteca a carattere naturalistico** accessibile su prenotazione; il catalogo dei documenti ivi contenuti è consultabile on-line tramite il sito Internet del Parco. L'Ente gestore aderisce infine ad Alparc (Rete Aree Protette Alpine) e a Federparchi, organismi che promuovono a livello nazionale ed internazionale la tutela dell'ambiente e la conoscenza del sistema europeo delle aree protette.

### ***Gestione, utilizzo e manutenzione***

Con tale voce si intendono le attività correlate alla gestione, utilizzo e manutenzione dei pascoli, dei sentieri, della segnaletica e delle strutture accessorie, degli edifici di proprietà e/o gestiti dall'Ente Parco e dei mezzi e delle attrezzature di proprietà dell'Ente.

L'Ente Parco da in locazione a conduttori privati i pascoli ad esso affidati in concessione dall'Amministrazione regionale, al fine di evitare il degrado di aree tradizionalmente vocate alla monticazione e conservare tipologie ambientali di elevato valore naturalistico e paesaggistico. All'occorrenza vengono effettuati interventi di manutenzione o recupero di aree degradate a causa di modalità di pascolo non ottimali (eliminazione di specie vegetali non pabulabili, ripristino dei sistemi irrigui, eventuale spietramento).

La rete sentieristica è oggetto di periodici lavori di manutenzione a cura del Parco con l'utilizzazione di maestranze locali (stagionalmente vengono assunti a tempo determinato da 4 a 11 operai). La manutenzione può all'occorrenza coinvolgere anche la segnaletica escursionistica e di informazione, nonché le strutture accessorie alla rete sentieristica.

Il Parco ha realizzato *ex novo* il Centro visitatori di Covarey, nonché il recupero funzionale di tre fabbricati concessi in uso dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta (progettazione, appalto dei lavori e collaudo delle strutture); è in corso il recupero di un ulteriore fabbricato di proprietà dell'Ente per la realizzazione di un secondo centro visite.

### ***Attività di sorveglianza***

I Guardaparco hanno il compito di vigilare sulla pesca sportiva, la fruizione turistica, la circolazione con mezzi motorizzati, il bracconaggio, etc. nell'area del Parco. La finalità di tale controllo è:

- garantire la sorveglianza e la tutela sugli ambienti inclusi nell'area protetta, con particolare riguardo a quelli maggiormente vulnerabili o sensibili al disturbo antropico;
- garantire la sorveglianza su qualunque attività suscettibile di nuocere all'integrità dell'area protetta ed ai suoi equilibri ecologici, e/o di determinare aspetti ambientali significativi;
- garantire l'applicazione delle norme incluse nel Regolamento e nel Piano di Gestione Territoriale del Parco, nonché delle disposizioni regionali, statali e comunitarie di carattere ambientale.

Le attività di controllo del territorio sono organizzate sulla base della suddivisione dello stesso in 7 settori e vengono gestite e pianificate a cura del Direttore, in collaborazione con il Capoguardaparco, secondo le prassi normalmente seguite nell'ambito della programmazione delle attività istituzionali (Ordini di Servizio). A fronte dell'accertamento di infrazioni e di illeciti i Guardaparco, aventi qualifica di agenti di polizia giudiziaria e di agenti di pubblica sicurezza, possono elevare sanzioni verso i soggetti che contravvengono alle vigenti norme e regolamenti. La vigilanza sull'osservanza dei divieti e delle prescrizioni posti a tutela del Parco compete, oltre che ai

Guardaparco posti alle dipendenze dell'Ente gestore, anche agli agenti del Corpo Forestale della Valle d'Aosta.

Le principali attività svolte da terzi e soggette al controllo del personale di sorveglianza sono le seguenti: frequentazione turistica, gestione di strutture ricettive e di ristoro, attività agropastorali e selvicolturali, pesca, gestione delle opere di regimazione idraulica, di impianti di distribuzione dell'energia elettrica e di cantieri.

### ***Attività amministrative***

Il personale deve provvedere a tutte le attività amministrative e contabili connesse con il funzionamento dell'Ente Parco (gestione del personale, incluse la valutazione dei rischi relativi alle singole mansioni del personale secondo quanto previsto dal D.Lgs. 81/2008 e le azioni di sensibilizzazione, formazione e aggiornamento; gestione contabile e fiscale, acquisti, appalti di opere, servizi e forniture, ecc.). In riferimento agli aspetti di rilevanza ambientale, in base a quanto specificato dalla legge L.R. 10 agosto 2004, n.16 il Parco formula un parere motivato sul rilascio di concessioni ed autorizzazioni a soggetti terzi relative ad interventi, impianti ed opere all'interno dell'area protetta.

Il personale deve inoltre essere consapevole dei ruoli e delle responsabilità, delle potenziali conseguenze derivanti da difformità a procedure operative e dell'importanza della conformità agli adempimenti normativi e della preparazione alle azioni di prevenzione e risposta alle situazioni di emergenza.

## **1.2. Analisi della normativa di settore**

Il funzionamento dell'Ente Parco è regolato dalla citata L.R. 10 agosto 2004, n. 16 e dalle norme che riguardano gli enti del Comparto unico regionale. Dal punto di vista ambientale, i principali riferimenti normativi sono rappresentati dalle leggi nazionale e regionale sulle aree protette (L. 6 dicembre 1991, n. 394; L.R. 30 luglio 1991, n. 30 e s.m.i.) e dalle direttive comunitarie 79/409/CEE "Uccelli" e 92/43/CEE "Habitat".

A partire dal 2003, il Parco ha inoltre aderito su base volontaria alle normative internazionali che regolamentano le certificazioni ambientali: norma UNI EN ISO 14001 e Regolamento CE n. 761/01 "EMAS", successivamente sostituito dal Regolamento CE n. 1221/09. Nell'ambito del Sistema di Gestione Ambientale implementato dall'Ente, una delle procedure prevede la creazione ed il continuo aggiornamento di un Registro normativo funzionale ad una efficace valutazione del rispetto delle prescrizioni in campo ambientale.

### 1.3. Identità organizzativa dell'Ente: la mission, la vision e i valori

Vengono individuati i seguenti elementi guida dell'identità organizzativa dell'Ente Parco:

<b>Vision</b>	Una comunità che si faccia carico della tutela dell'area naturale protetta, attraverso la conoscenza approfondita del patrimonio naturalistico e paesaggistico. Un complesso di dotazioni strutturali ed infrastrutturali atte a: <ul style="list-style-type: none"><li>- garantire e rafforzare le attività di salvaguardia delle aree protette,</li><li>- consentire una migliore fruizione da parte del pubblico del patrimonio ambientale racchiuso nelle suddette aree,</li><li>- garantire la massima diffusione di informazioni riguardanti la conoscenza e la tutela dell'ambiente.</li></ul>
<b>Mission</b>	Esercitare ogni attività finalizzata alla conservazione e al recupero delle risorse naturali ed ambientali del Parco, nonché alla conservazione dell'ambiente e della biodiversità (corpi idrici, geositi, habitat naturali e seminaturali, flora e fauna selvatiche) attraverso l'attuazione del Piano di gestione territoriale nel quale sono: <ul style="list-style-type: none"><li>- contemplate le attività antropiche ammissibili,</li><li>- individuate, al fine di vietarle, le azioni che possono compromettere la salvaguardia del paesaggio e degli ambienti naturali oggetto di tutela.</li></ul>
<b>Valori</b>	Tutela e valorizzazione del patrimonio naturalistico, paesaggistico e culturale

Va inoltre precisato che il documento di **Politica Ambientale** del Sistema di Gestione Ambientale fornisce all'intera organizzazione una guida per gestire e migliorare le prestazioni ambientali legate alle attività svolte dall'Ente.

Nel documento di PA viene evidenziato l'impegno del Parco Naturale Mont Avic a mantenere la conformità con tutte le leggi e i regolamenti vigenti in campo ambientale, a prevenire ogni forma di inquinamento ed a perseguire un ragionevole, costante e continuo miglioramento delle proprie prestazioni ambientali verso livelli che non oltrepassino quelli che corrispondono all'applicazione economicamente praticabile della migliore tecnologia disponibile, con particolare riguardo alla gestione del territorio di propria competenza ed alle iniziative di fruizione didattica e turistica dello stesso. La PA costituisce il quadro di riferimento per stabilire e riesaminare gli obiettivi ed i target ambientali e quindi il Programma Ambientale del SGA.

Di seguito si riporta il testo integrale del vigente documento di Politica Ambientale.

#### **POLITICA AMBIENTALE**

*L'Ente per la gestione del Parco Naturale del Mont Avic opera al fine di garantire e promuovere la conoscenza, conservazione e valorizzazione degli aspetti naturalistici, territoriali e culturali dell'area protetta, principalmente attraverso attività di monitoraggio ambientale, attività di sorveglianza, attività scientifica e di educazione e divulgazione ambientale.*

*Consapevole della necessità di promuovere un'efficace sviluppo sostenibile del territorio, l'Ente ha ottenuto a partire dal 2003, primo Parco Naturale in Europa, la registrazione EMAS - Reg. (CE) 761/01, ed intende continuare ad impegnarsi fortemente in futuro nella direzione dell'obiettivo sopra esposto.*

*Nell'ambito di tali attività, coerentemente al Regolamento EMAS con il presente documento l'Ente si impegna affinché:*

*sia garantita e mantenuta la conformità con tutte le leggi e i regolamenti vigenti in campo ambientale di propria competenza;*

*sia perseguito, ove possibile, un ragionevole e costante miglioramento delle proprie prestazioni ambientali, e di conseguenza dello stato di conservazione e valorizzazione del territorio, degli ecosistemi e della biodiversità.*

*In particolare l'Ente per la gestione del Parco Naturale del Mont Avic, grazie ad una periodica Analisi Ambientale del territorio e delle attività in esso svolte ai sensi del Regolamento EMAS, individua e tiene sotto controllo aspetti ambientali diretti ed indiretti con potenziali interferenze sull'ambiente circostante ed aree di possibile miglioramento e quindi si pone i seguenti obiettivi generali:*

*valorizzare al meglio il Sistema di Gestione Ambientale richiamandone, ove applicabile, i documenti e le procedure all'interno degli strumenti di pianificazione territoriale del Parco;*

*ottimizzare, ove possibile, le attuali modalità di intervento diretto di gestione e monitoraggio del territorio, promuovendo attività di ricerca scientifica in collaborazione con Istituzioni ed Enti di Ricerca, in modo da incrementare l'attuale livello di conoscenza e monitoraggio delle diverse componenti ambientali;*

*promuovere e sviluppare attività museali, espositive, promozionali e divulgative attinenti alla tutela dell'ambiente, in modo da favorire la fruizione didattica e turistica del Parco;*

*ottimizzare le modalità di sorveglianza sul territorio, con particolare riferimento al controllo di visitatori ed attività svolte da terzi sul territorio, in modo da prevenire e controllare, ove possibile e nell'ambito delle proprie competenze, ogni forma di inquinamento ed impatto sull'ambiente;*

*controllare, gestire adeguatamente e promuovere, ove possibile e nell'ambito delle proprie competenze, l'utilizzo di tecnologie eco compatibili e risorse da fonti rinnovabili, le attività ad emissioni zero e la minimizzazione della produzione dei rifiuti;*

*promuovere e sostenere attività umane compatibili con l'ambiente al fine di garantire vantaggi di tipo economico e culturale per le popolazioni locali, in particolare stimolando, attraverso iniziative di promozione, sensibilizzazione e supporto, l'applicazione di sistemi di gestione eco-compatili presso le strutture ricettive all'interno dell'area protetta e nei Comuni limitrofi.*

*privilegiare nei limiti di compatibilità economica appaltatori, subappaltatori e fornitori registrati EMAS e/o certificati ISO 14001 o che garantiscano di operare nel rispetto dell'ambiente, provvedendo comunque a verificare l'efficienza delle relative prassi ambientali;*

*promuovere la responsabilità di tutto il personale verso l'ambiente realizzando adeguati programmi di informazione, sensibilizzazione e formazione;*

*gestire in maniera adeguata potenziali situazioni di emergenza con conseguenze di carattere ambientale operando con tempestività ed in maniera coordinata con le Autorità preposte al fine di salvaguardare l'ambiente e garantire la sicurezza e la*

Champdepraz, 10/12/2010

IL PRESIDENTE -  
Arch.  
Corrado Binel



## Parte II: Risorse e performance

### 2.1. Il Bilancio dell'Ente e i documenti di programmazione (principali poste di bilancio e documenti programmatici in uso)

La gestione finanziaria e contabile, inerente la programmazione, la previsione, la gestione, la rendicontazione e la revisione dell'Ente Parco applica la disciplina prevista dal Regolamento regionale 3 febbraio 1999, n. 1: "Ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali della Valle d'Aosta" in attuazione della legge regionale 16 dicembre 1997, n. 40 (Norme in materia di contabilità e di controlli sugli atti degli enti locali...), adattata alla propria specificità di Ente pubblico non economico dipendente dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta, con l'adozione di un proprio "Regolamento di contabilità", così come previsto dal R.R. 1/99 art. 2 (Potestà regolamentare), approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 121 del 13/12/2005

I principali documenti di programmazione adottati dall'Ente sono:

- il BILANCIO DI PREVISIONE annuale e pluriennale adottato con deliberazione del consiglio di amministrazione entro il mese di dicembre di ciascun anno per l'anno successivo (annuale) e per il triennio successivo (pluriennale),
- Il RENDICONTO di cui all'articolo 6 della l.r. 40/1997, deliberato dall'organo rappresentativo dell'ente entro il 30 giugno dell'anno successivo, che tiene motivatamente conto della relazione dell'organo di revisione,
- Il CONTO DEL BILANCIO, di cui all'articolo 6, comma 2, della l.r. 40/1997, comprendente per ciascuna risorsa dell'entrata, le somme accertate, con distinzione della parte riscossa e di quella ancora da riscuotere, e per ciascun intervento della spesa, le somme impegnate, con distinzione della parte pagata e di quella ancora da pagare;
- Il CONTO DEL PATRIMONIO, di cui all'articolo 6, comma 3, della l.r. 40/1997, che rappresenta il patrimonio dell'ente locale costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, suscettibili di valutazione

I documenti di programmazione e le attività di gestione finanziaria e contabile dell'Ente applicano i principi contabili di gestione, rispettano le regole per l'assunzione di impegni e per l'effettuazione di spese, adottando le fasi di gestione del procedimento di spesa, e rispettano le fasi di gestione del procedimento di entrata, salvaguardando gli equilibri di bilancio.

Il Servizio di Tesoreria dell'Ente è affidato ad un tesoriere abilitato mediante procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente, così come previsto dal Regolamento Regionale n. 1/99. La correttezza dei principi adottati è verificata periodicamente dall'Organo di revisione economico-finanziaria dell'Ente, individuato periodicamente dalla Giunta Regionale con apposito provvedimento.

Per quanto riguarda le principali poste di bilancio, si veda la tabella inserita al punto 2.2, contenente oggetto e responsabile per ciascun capitolo di entrata e di spesa.

### 2.2. L'allocazione delle risorse umane, strumentali e finanziarie alle funzioni organizzative

Per conseguire le finalità per le quali è stato istituito il Parco è dotato di un apposito organismo, l'Ente di Gestione (ente non economico dipendente dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta), responsabile del suo funzionamento e in grado di individuare e attivare le azioni idonee per realizzare i propri programmi.

Sono organi dell'Ente gestore del Parco:

- a) il **Presidente**: ha la legale rappresentanza dell'Ente, di cui indirizza e coordina le attività in funzione dei fini istituzionali ed espleta le funzioni che gli sono delegate dal Consiglio di Amministrazione;

b) il **Consiglio di Amministrazione**: è l'organo di indirizzo, programmazione e controllo; definisce gli obiettivi e i programmi dell'ente gestore, delibera in merito all'approvazione del bilancio preventivo e del conto consuntivo, nonché alla destinazione e modalità d'impiego delle somme stanziare in bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione del Parco è così composto:

- Presidente dell'Ente Parco;
- Dirigente della struttura competente per la gestione delle aree protette, o suo delegato;
- Dirigente della struttura regionale competente in materia di urbanistica, o suo delegato;
- Dirigente della struttura regionale competente in materia di agricoltura, o suo delegato;
- Un rappresentante del Comune di Champdepraz e uno del Comune di Champorcher;
- Due rappresentanti dei proprietari dei terreni inclusi nel parco, rispettivamente del territorio del Comune di Champdepraz e del Comune di Champorcher;
- Direttore del Museo regionale di scienze naturali di Saint-Pierre, o suo delegato, purché componente del comitato scientifico del Museo stesso;
- Comandanti delle stazioni forestali nelle cui giurisdizioni ricade il parco, o loro delegati;
- Rappresentante designato dalle associazioni ambientaliste maggiormente rappresentative ed operanti in Valle d'Aosta, riconosciute con decreto del ministero dell'ambiente ai sensi della legge 8 luglio 1986, n. 349 (Istituzione del Ministero dell'Ambiente e norme in materia di danno ambientale).

La composizione di tale organo garantisce che le modalità e le scelte di gestione dell'area protetta siano condivise da tutti i soggetti interessati ed in particolare dalle comunità locali. In caso di futuro ampliamento dei confini del Parco sul territorio di altri Comuni limitrofi, la composizione del Consiglio di Amministrazione potrà essere estesa al rappresentante del Comune interessato dall'ampliamento, al rappresentante dei proprietari dei terreni ivi inclusi e al comandante della stazione forestale competente.

c) il **Collegio dei revisori dei conti**: effettua il controllo sulla gestione amministrativa e contabile dell'Ente Parco. È composto da tre membri effettivi e due supplenti.

d) il **Direttore del Parco**: è responsabile del funzionamento complessivo dell'ente gestore e della conservazione del Parco affidatogli, esercita la vigilanza sulle attività che si svolgono all'interno dell'area protetta. Provvede a tutti gli adempimenti che non siano altrimenti riservati agli organi dell'Ente ed in particolare quelli correlati all'esercizio delle funzioni di organizzazione del personale dipendente.

La **pianta organica** dell'Ente Parco è deliberata dal Consiglio di Amministrazione e approvata dalla Giunta regionale; comprende attualmente 17 unità oltre al dirigente, quattro delle quali a tempo parziale (50%):

1 Direttore (dirigente, livello 2)

1 Istruttore tecnico (categoria D, posizione D, tempo parziale 50%)

1 Responsabile amministrativo contabile (categoria D, posizione D, tempo parziale 50%)

1 Ragioniere (categoria C2)

1 Geometra (categoria C2)

1 Capoguardaparco (categoria C1)

1 Coadiutore tecnico (categoria C1, tempo parziale 50%)

1 Operatore amministrativo (categoria C1, tempo parziale 50%)

7 Guardaparco (categorie B2-B3)

1 Coadiutore (categoria B2)

1 Accudiente-fattorino (categoria A)

Per l'esecuzione di opere di manutenzione del territorio e di immobili in gestione, l'Ente assume annualmente operai a tempo determinato (quattro nel 2011). Il personale in organico a tempo indeterminato è suddiviso in tre **aree funzionali**:

- l'Ufficio Amministrativo;
- l'Ufficio Tecnico, cui spetta fra l'altro il coordinamento degli operai assunti a tempo determinato;
- il personale adibito alla sorveglianza (Capo Guardaparco e Guardaparco).

Il personale di sorveglianza adempie alle finalità previste dalle Legge istitutiva dell'area protetta e collabora con i competenti organi regionali, ed in particolare col Corpo Forestale della Valle d'Aosta, nella sorveglianza per l'applicazione della legislazione concernente la tutela ambientale e paesaggistica, con giurisdizione limitata al territorio incluso nei confini del Parco.

Per l'esercizio dei compiti di sorveglianza e tutela dell'area protetta il Capo Guardaparco ha la qualifica di "Ufficiale di Polizia Giudiziaria" e "Agente di Pubblica Sicurezza"; i Guardaparco hanno la qualifica di "Agente di Polizia Giudiziaria" e "Agente di Pubblica Sicurezza".

Il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2011 pareggia sulla cifra globale di € 2.165.268,18, comprensiva di partite di giro pari a € 417.333,18; le spese correnti ammontano a € 1.378.272,50. Il Bilancio di previsione pluriennale 2011-2013 prevede un pareggio sulla cifra globale di € 1.862.028,16 per il 2012 e di € 1.778.622,97 per il 2013.

Per quanto riguarda l'attuale **attribuzione dei centri di responsabilità per le entrate e per le spese**, si veda qui di seguito quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

## ATTRIBUZIONE CENTRI DI RESPONSABILITÀ

### Allegato alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 7 del 15/02/2011

#### ENTRATE

##### Titolo II ó Trasferimenti Correnti

Capitolo	Oggetto	Responsabile
10	"Trasferimenti regionali L.R. n° 16 art. 18, comma 1"	Direttore
20	"Trasferimenti da Enti pubblici"	Direttore

##### Titolo III - Entrate extratributarie

30	"Proventi da servizi commerciali"	Direttore
40	"Proventi beni dell'Ente"	Direttore
50	"Interessi su anticipazioni e crediti"	Direttore
70	"Proventi diversi "	Direttore

##### Titolo IV - Alienazione beni patrimoniali

80	"Alienazione beni patrimoniali"	Direttore
----	---------------------------------	-----------

##### Titolo V ó Prestiti

85	"Anticipazione di Tesoreria"	Direttore
----	------------------------------	-----------

##### Titolo VI - Partite di giro

90	"Ritenute previdenziali e assistenziali"	Servizio finanziario
100	"Ritenute IRPEF"	Servizio finanziario
110	"Fondo economato"	Servizio finanziario
120	"Ritenute sindacali"	Servizio finanziario
130	"Depositi cauzionali"	Servizio finanziario
140	"F.do spese per ritenute cessazione servizio"	Servizio finanziario
150	"Progetto FAS Giroparchiö"	Servizio finanziario

## SPESE

### Titolo I ó Spese correnti

Capitolo	Oggetto	Responsabile
10	"Inden. e rimborsi Presid., Ammin. e Commis."	Servizio finanziario
30	"Spese di rappresentanza"	Presidente
40	"Stipendi al personale (oneri compresi)"	Servizio finanziario
41	"Assunzione personale stagionale"	Consiglio di Amministrazione
45	"Quota Irap"	Servizio finanziario
50	"Fondo Unico Aziendale"	Servizio finanziario
60	"Spese per missioni al personale"	Direttore
61	"Spese per vestiario e attrezz. del pers."	Servizio finanziario
63	"Spese corsi di formazione e aggiornamento"	Direttore
64	"Spese servizio mensa al personale"	Servizio finanziario
70	"Assicurazioni varie"	Servizio finanziario
80	"Spese per gli uffici Ente Parco"	Servizio finanziario
85	"Acquisto beni di consumo e prestazioni di servizi"	Servizio finanziario
90	"Spese acquisto pubbl. e abbon. vari"	Direttore
100	"Imposte e tasse"	Servizio finanziario
105	"Interessi passivi"	Servizio finanziario
110	"Adesioni ad associazioni di categoria"	Consiglio di Amministrazione
120	"Spese per servizio tesoreria"	Servizio finanziario
130	"Spese per la promozione del Parco"	Consiglio di Amministrazione
150	"Consulenze esterne"	Direttore
155	"Adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro"	Direttore
160	"Locazioni immobili"	Consiglio di Amministrazione ó stipula nuovi contratti Servizio finanziario ó rinnovi annuali
165	Progetto Phenoalp	Direttore
170	"Gestione museo e centri visita"	Consiglio di Amministrazione
175	"Manutenzioni immobili e assist. Impianti vari"	Direttore
180	"Spese di funzionamento Centri visita"	Direttore
185	"Spese mantenimento certificazione EMAS"	Direttore
190	"Spese per automezzi"	Servizio finanziario
195	öProgetto Giroparchiö	Direttore
200	öIndennizzi variö	Consiglio di Amministrazione
210	öSpese per cantieri e territorio Parcoö	Direttore
226	öFondo Riservaö	Consiglio di Amministrazione
227	öInterventi per Parcoö	Consiglio di Amministrazione

### Titolo II ó Spese in conto capitale

Capitolo	Oggetto	Responsabile
230	öIncarichi per Ricercheö	Consiglio di Amministrazione
235	öRistrutturazioni e manutenzioni su immobili e impiantiö	Consiglio di Amministrazione
240	Immagine e comunicazione	Consiglio di Amministrazione
260	"Acquisto immobili"	Consiglio di Amministrazione
265	"Recupero e ristrutturazione immobili Teksid"	Consiglio di Amministrazione
270	"Acquisto mobili e arredi"	Consiglio di Amministrazione
271	"Riallestimento centro visitatori di Covarey"	Consiglio di Amministrazione
272	"Allestimento Centro Visitatori di Champorcher"	Consiglio di Amministrazione

275	"Certificazione Emas e gestione SGA"	Consiglio di Amministrazione
280	"Acquisto strumenti e attrezzature"	Consiglio di Amministrazione
285	"Riqualificazione Centro Visitatori Champorcher"	Consiglio di Amministrazione
290	"Acquisto automezzi"	Consiglio di Amministrazione

### Titolo III ó Rimborso prestiti

295	"Rimborso anticipazione di Tesoreria"	Servizio finanziario
-----	---------------------------------------	----------------------

### Titolo IV ó Partite di giro

300	"Ritenute previdenziali e assistenziali"	Servizio finanziario
310	"Ritenute IRPEF"	Servizio finanziario
320	"Fondo economato"	Servizio finanziario
330	"Ritenute sindacali"	Servizio finanziario
340	"Depositi cauzionali"	Servizio finanziario
350	"Fondo spese per ritenute cessazione servizio"	Servizio finanziario
360	oProgetto FAS Giroparchiö	Servizio finanziario

Nell'ambito del **Sistema di Gestione Ambientale (SGA)** al fine di garantire l'efficienza di tale Sistema, l'Alta Direzione (AD, costituita da Presidente e Consiglio di Amministrazione) definisce, documenta e comunica ruoli, responsabilità, compiti di tutto il personale dell'organizzazione che controlla e/o svolge attività da cui possono scaturire aspetti ambientali significativi.

L'Alta Direzione fornisce le risorse (personale, competenze specialistiche, tecnologie e risorse finanziarie) per l'attuazione del SGA e provvede formalmente alla nomina di un proprio rappresentante (RAD Rappresentante dell'Alta Direzione) e di un Responsabile del Sistema di Gestione Ambientale (RSGA). Attualmente tali figure sono entrambe ricoperte dal Direttore del Parco.

Il RAD ha la responsabilità di controllare il corretto funzionamento del SGA assicurandosi che i relativi requisiti siano stabiliti, attuati e mantenuti attivi in accordo con la norma ISO 14001 ed il Regolamento EMAS, e deve riferire all'AD sulle prestazioni del SGA al fine del riesame e del continuo miglioramento.

Al RSGA è affidata la responsabilità che il Sistema di Gestione Ambientale, costituito dalla Politica Ambientale, dall'Analisi Ambientale, dal Manuale e dalle procedure, sia istituito, applicato e mantenuto attivo.

Il RSGA ha il compito di supportare il RSGA nell'espletamento quotidiano del proprio compito e subentra in caso di impedimento del RSGA, per qualsiasi motivo, a svolgere le proprie funzioni.

La struttura specifica per la gestione ambientale è rappresentata dal seguente organigramma che definisce i compiti del personale coinvolto nell'attuazione e mantenimento del SGA, e viene periodicamente aggiornato dal RSGA a seguito di qualunque modifica possa occorrere.

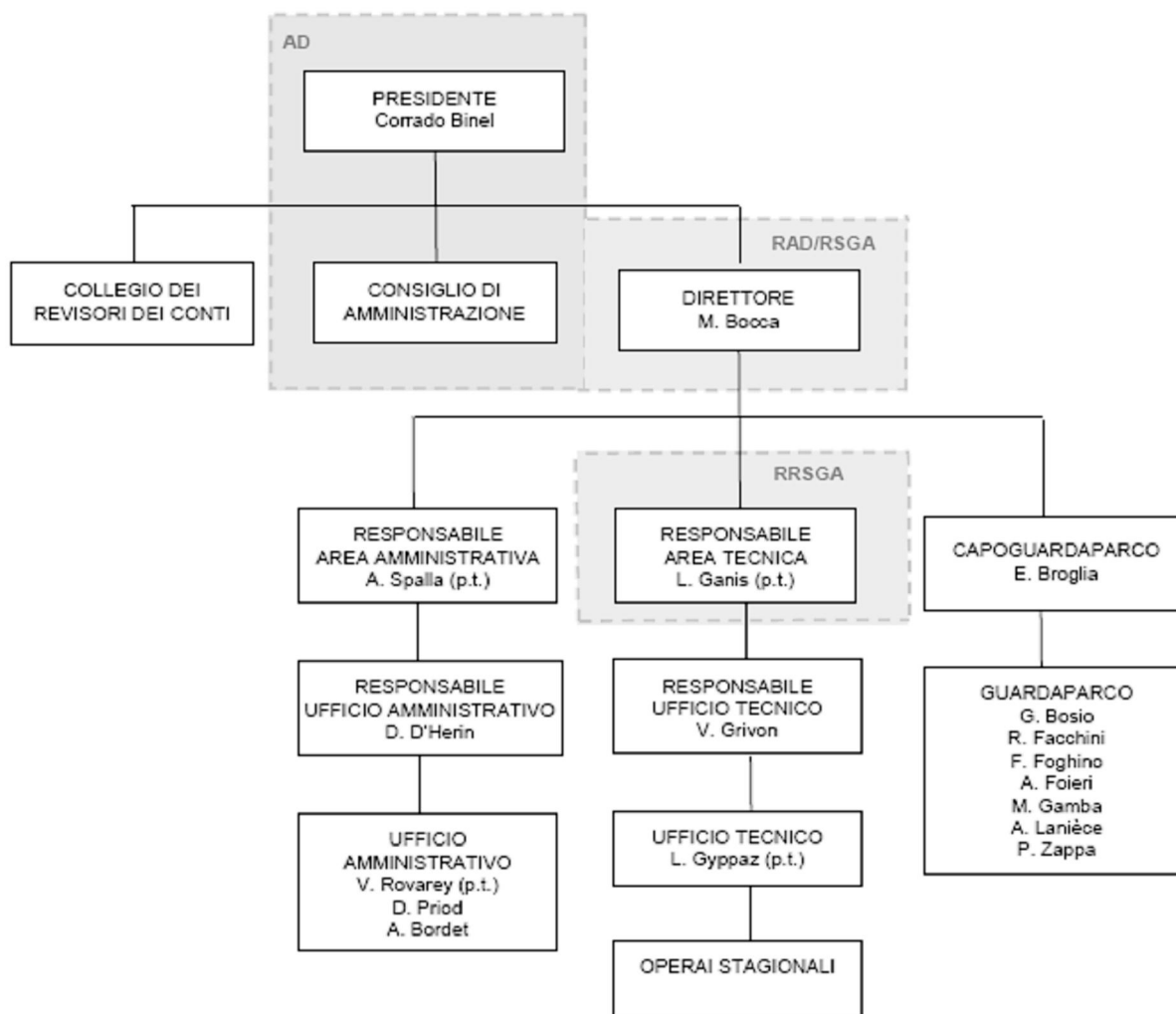


Figura 1 – Organigramma gestionale del Parco

### 2.3. L'albero della performance (come si realizzano gli obiettivi politici: dalle linee guida agli obiettivi strategici)

Le finalità del Parco elencate a pag. 3 indirizzano le decisioni del Consiglio di Amministrazione e le decisioni operative della dirigenza. Per il triennio 2011/2013 vengono individuati i seguenti obiettivi strategici:

1. Completamento e adozione del nuovo Piano di Gestione Territoriale ai sensi della L.R. 16/2004.
2. Gestione del progetto "Giroparchiö", che prevede azioni nell'ambito dei due comuni del Parco finanziate complessivamente con € 1.031.400,00 (PAR FAS Valle d'Aosta 2007/2013); le attività sono raccordate con quanto disposto dall'Amministrazione regionale nell'ambito del progetto "VDA Nature Métroö" (POR FESR Competitività regionale 2007/2013).

3. Gestione del progetto "Recupero di Villa Biamonti", funzionale alla realizzazione di un nuovo centro visitatori con finanziamento regionale pari a € 1.075.000,00 (POR FESR Competitività regionale 2007/2013 - Valorizzazione del Parco Mont Avic).

4. Gestione del progetto "Phénoalp - Phénologie alpine", che prevede la realizzazione di studi e azioni di monitoraggio e divulgazione con un finanziamento per il partner Parco Naturale Mont Avic pari a € 209.102,00 (Programma obiettivo cooperazione territoriale ALCOTRA Italia-Francia 2007/2013).

5. Mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale ai sensi del Regolamento EMAS, con miglioramento continuo delle prestazioni ambientali e rispetto di quanto previsto dal Programma ambientale (documento che specifica e rende operative le azioni da intraprendere per il raggiungimento di obiettivi e target ambientali).

6. Applicazione a tutte le attività di rilievo pubblico di un nuovo progetto di immagine coordinata dell'Ente Parco (manuale d'uso disponibile entro l'autunno 2011).

Per quanto riguarda la gestione delle attività ordinarie, è previsto il mantenimento degli standard quali/quantitativi attuali per le attività di sorveglianza, informazione del pubblico, didattica ambientale, acquisizione di dati, manutenzione del territorio, manutenzione degli immobili di proprietà e di quelli regionali affidati all'Ente Parco, gestione amministrativa e contabile. Margini di miglioramento potranno essere ottenuti mediante l'ottimizzazione delle risorse umane ed economiche disponibili; per contro, vari fattori esogeni potrebbero influire in senso opposto sull'efficienza dell'Ente: diminuzione dei finanziamenti, problemi relativi all'accesso alle strutture, vincoli derivanti da nuove norme.

### **2.3.1. La performance organizzativa (indicatori di prestazione dell'organizzazione)**

L'Ente Parco si occupa di molteplici aspetti legati alla gestione del territorio e alla comunicazione relativa agli aspetti ambientali; le attività di competenza sono in modesta misura routinarie e ripetitive e pertanto mal si prestano a misurazioni schematizzabili a priori. Per le attività ordinarie la valutazione del mantenimento degli standard quali/quantitativi attuali, con eventuale individuazione di peggioramenti da sanare o miglioramenti, si basa:

- sul Sistema di Gestione ambientale (audit per il monitoraggio della corretta applicazione delle procedure tecniche relative alle attività di cui al punto 1.1);
- sull'esame della gestione delle risorse finanziarie, con particolare riguardo alla correttezza delle operazioni contabili, nonché alla capacità di spesa con conseguente contenimento dell'avanzo di amministrazione entro limiti fisiologici (verifiche periodiche del collegio dei Revisori dei conti, relazioni relative al Bilancio di previsione, alle variazioni al Bilancio, al Rendiconto, al Conto del Bilancio e al Conto del Patrimonio).

In riferimento agli obiettivi strategici di cui al punto precedente, per il triennio 2011/2013 vengono individuati i seguenti indicatori di prestazione dell'organizzazione.

#### **1. Nuovo Piano di Gestione Territoriale**

- a) adozione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione.

#### **2. Progetto "Giroparchi"**

- a) realizzazione delle azioni previste, periodicamente certificata dagli organi di controllo.

3. Progetto "Recupero di Villa Biamontiö"
  - a) realizzazione delle azioni previste, periodicamente certificata dagli organi di controllo.
4. Progetto "Phénoalpö"
  - a) realizzazione delle azioni previste, periodicamente certificata dagli organi di controllo.
5. Sistema di Gestione Ambientale
  - a) assenza di non conformità (esito audit ispettivi),
  - b) mantenimento della registrazione EMAS.

Piani operativi, output, costi-efficienza, tempo e regolarità sono contenuti negli elaborati progettuali approvati dagli organi competenti esterni al Parco nel caso dei punti 2, 3 e 4.

Per quanto riguarda il Piano di Gestione Territoriale, il piano operativo prevede le seguenti fasi:

- esame interno della bozza di PGT e suo aggiornamento,
- esame della bozza aggiornata da parte del Consiglio di Amministrazione,
- acquisizione dati e osservazioni da soggetti terzi (amministrazioni, stakeholder, ecc.),
- nuovo esame del documento alla luce della fase precedente da parte del Consiglio di Amministrazione,
- adozione del PGT da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Sistema di Gestione Ambientale è gestito nell'ambito di un regolamento comunitario che si basa su procedure e audit finalizzati al miglioramento continuo delle prestazioni dell'organizzazione aderente.

### **2.3.2. La performance individuale (obiettivi del dirigente; indicatori di prestazione individuale)**

All'unico dirigente dell'Ente, competono il coordinamento e la gestione complessiva di tutte le attività del Parco. Gli indicatori di cui al punto 2.3.1 possono quindi essere utilizzati per la valutazione del suo operato, limitatamente a quanto riferito alle competenze attribuite al Direttore ai sensi della L.R. 16/2004, tenuto conto delle variazioni riguardanti risorse umane ed economiche disponibili e delle eventuali influenze di fattori esogeni non controllabili dall'Ente Parco e considerato quanto previsto dalle norme vigenti per la dirigenza del Comparto unico regionale.

Vengono quindi individuati i seguenti indicatori di prestazione.

1. Nuovo Piano di Gestione Territoriale
  - redazione di testi e altri elaborati funzionali all'adozione del Piano.
2. Progetto "Giroparchiö"
  - realizzazione delle attività di competenza funzionali al corretto svolgimento del progetto.
3. Progetto "Recupero di Villa Biamontiö"
  - realizzazione delle attività di competenza funzionali al corretto svolgimento del progetto.
4. Progetto "Phénoalpö"
  - realizzazione delle attività di competenza funzionali al corretto svolgimento del progetto.
5. Sistema di Gestione Ambientale
  - assenza di non conformità (esito audit ispettivi),
  - mantenimento della registrazione EMAS.

6. Nuova immagine coordinata dell'Ente Parco

- applicazione alla corrispondenza esterna,
- applicazione agli stampati divulgativi,
- applicazione alla segnaletica esterna delle sedi,
- applicazione ad altra segnaletica al momento della sostituzione.

**2.4. Il sistema di valutazione (riferito alle linee contrattuali di comparto)**

(da rinviare a fase successiva)